

SPITALUL MUNICIPAL CAREI
B-dul 25 Octombrie, Nr. 25
Municipiul Carei, Jud. Satu Mare
Tel.: 0261 – 706200; Fax: 0261- 863105
e-mail: office@spitalcarei.ro
Nr. 9145/06.09.2019

TEME – CADRU

**pentru proiectul de management solicitat in cadrul concursului pentru ocuparea
functiei de Director Financiar Contabil**

- 1. Analiza situatiei economico-financiare a spitalului**
 - a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
 - b) Analiza cheltuielilor spitalului
 - c) Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate
 - d) Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private

- 2. Strategia managementului in activitatea de investitii**
 - a) In echipamente
 - b) Modernizarea pe sectii
 - c) Extinderi
 - d) Reparatii capitale

- 3. Strategia managementului in domeniul achizitiilor**
 - a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, etc.)
 - b) Modalitati de achizitie
 - c) Evaluarea stocurilor
 - d) Indicatori de eficienta al utilizarii stocurilor

- 4. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar**
 - a) DRG-ul si bugetul spitalului
 - b) Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza sectia pentru care concureaza (maxim 8- 10 pagini la fonturi de 14, in Arial, la un rand), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a sectiei
- B. Analiza SWOT a sectiei: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C. Identificarea problemelor critice
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata
 1. Scop
 2. Obiective-indicatori
 3. Activitati
 - a) Definitie
 - b) Incadrare in timp - grafic Gantt
 - c) Resurse necesare - umane, materiale, financiare
 - d) Responsabilitati
 4. Rezultate asteptate
 5. Monitorizare - indicatori
 6. Evaluare - indicatori

MANAGER,
Dr. Rat Elisabeta

